



Intégration d'un groupe de travail de séniors dans la définition du projet de Parc

– Projet de Parc Naturel Régional des Baronnies Provençales –

Descriptif succinct de l'expérience :

Dans la phase de préfiguration du Parc naturel régional des Baronnies Provençales, l'objectif principal est la réalisation du diagnostic de territoire et l'élaboration de la Charte.

La décision de faire le diagnostic de territoire en interne, sans faire appel à des consultants, a impliqué une forte collaboration avec les organismes et les compétences locales. Le groupe ECTI Drôme-Ardèche a proposé de « mettre ses compétences et son temps au service du projet de Pnr des Baronnies Provençales »

L'association ECTI est un réseau d'experts bénévoles retraités apportant assistance et conseil aux différents acteurs pour l'expansion économique et sociale, la promotion et le maintien de l'emploi, et l'accompagnement des pays émergents. L'objectif était donc de favoriser l'intégration de ces experts bénévoles et de les mobiliser dans la mise en place du projet de Parc.

Le Projet de Parc et ECTI sont de culture et de mode d'intervention très différents. Ils ne se connaissent pas, ils se découvrent. Après avoir mesuré l'intérêt et l'innovation de la proposition, le Projet de Parc accepte cette possibilité de partenariat non prévue, et, après échanges, intègre le groupe ECTI à la démarche de diagnostic.

Localisation de l'opération :

Baronnies Provençales, Régions Rhône-Alpes et PACA (France)

Données de cadrage :

130 communes – 39.000 habitants
17 hab/km²

Contact :

Gilberte BREMOND
Syndicat Mixte des Baronnies
Provençales (SMBP)
Le village 26510 SAHUNE
04 75 26 79 05
smbp@baronnies-provencales.fr
www.baronnies-provencales.fr

Contexte et enjeux pour le territoire / la structure

Le Syndicat Mixte de préfiguration du projet de Pnr des Baronnies Provençales (SMBP) porte le **projet de Parc naturel régional des Baronnies Provençales**. Dans cette phase de préfiguration, son objectif principal est la réalisation du diagnostic de territoire et l'élaboration de la Charte. Parallèlement, il met en place de nombreuses actions de préfiguration (www.baronnies-provencales.fr)

Facteur déclenchant de l'action

La décision de faire le diagnostic de territoire en interne, sans faire appel à des consultants, a impliqué une forte collaboration avec les organismes et les compétences locales. Le groupe ECTI Drôme-Ardèche a proposé de « mettre ses compétences et son temps au service du projet de Pnr des Baronnies Provençales »

Objectifs de l'action

Mobiliser et valoriser les compétences locales en intégrant, entre autre, le groupe ECTI à la démarche de diagnostic : les travaux se sont concentrés sur les thématiques - eau, déchets, énergie.- 3 volets du diagnostic préalable au Parc. Les 3 équipes ont été accompagnées par une chargée de mission du SMBP, garante de l'adéquation entre le travail fourni et la démarche de projet de territoire

Publics visés

L'association ECTI est un réseau d'experts bénévoles retraités apportant assistance et conseil aux différents acteurs pour l'expansion économique et sociale, la promotion et le maintien de l'emploi, et l'accompagnement des pays émergents. L'objectif était donc de favoriser l'intégration de ces experts bénévoles et de les mobiliser dans la mise en place du projet de Parc

Procédures et modalités d'actions

Suite à la proposition d'ECTI, une rencontre a été organisée. Le SMBP et ECTI sont de culture et de mode d'intervention très différents. Ils ne se connaissent pas, ils se découvrent. Après avoir mesuré l'intérêt et l'innovation de la proposition, le SMBP accepte cette possibilité de partenariat non prévue, et, après échanges, intègre le groupe ECTI à la démarche de diagnostic.

Les ECTI inventorient leurs compétences internes, intègrent « l'approche territoriale », font des propositions. Ils découvrent les méandres de l'intercommunalité, le contexte et les contraintes du dossier. Cette collaboration est formalisée par une convention. A la fin de l'année les travaux démarrent sur les thématiques retenues - eau, déchets, énergie. - 3 volets du diagnostic préalable au Parc. Les 3 équipes sont accompagnées par une chargée de mission du SMBP, garante de l'adéquation à la démarche de projet de territoire. C'est un **jeu d'acteurs** innovant qui se construit, chaque partenaire découvrant peu à peu les contraintes de l'autre, soucieux d'arriver à un partenariat non habituel, mais correspondant à une utilisation opérationnelle des compétences de chacun.

Les partenaires associés à cette action

Le partenariat s'est principalement fait entre le SMBP et ECTI.

ECTI a ensuite entrepris ses propres recherches liées aux 3 thèmes mais avec la caution du SMBP.

Les outils, les financements mis en œuvre, le budget de l'opération

Une convention entre le Syndicat Mixte et l'association ECTI a permis de formaliser le partenariat et de prendre en charge les frais de mission des différents experts proposés par l'association; dans la limite maximale de 3.000 € pris sur les fonds propres du SMBP.

Les problèmes rencontrés et solutions trouvées

La démarche d'un Ectien de « se mettre au service du Syndicat mixte de préfiguration du projet de Parc des Baronnies Provençales » est une première. Cela ne fait pas partie des interventions habituelles d'ECTI. Seuls les membres volontaires ont participé à l'opération. Pour cela les Ectiens ont du apprendre « le développement territorial partenarial », leur culture professionnelle étant celle des entreprises de « production » (logique sectorielle, rarement transversale).

Le SMBP ne connaissait pas l'association ECTI et n'avait jamais eu ce type de proposition. Pour y répondre, il lui a fallu intégrer cette offre dans le processus global de diagnostic, repérer les collaborations possibles dans les cadres donnés, mobiliser du temps de chargés de mission

Les facteurs déterminants de l'action (partenariat, démarche ...)

- Etre capable de faire travailler ensemble des organismes d'origines et de pratiques différentes
- Avoir la possibilité de mobiliser de nouvelles sources de partenariats, de savoir-faire, de connaissance
- Etablir un pont intergénérationnel

Les résultats (quantitatifs et qualitatifs)

ECTI : Pour les membres de ECTI participants :

- Ouvertures faites par le travail en équipe au sein d'ECTI, la relation avec l'équipe du SMBP, la participation à une démarche de développement territorial
- Satisfaction d'être acteurs dans le travail préliminaire à l'élaboration de la Charte du Pnr des Baronnies Provençales.
- Découverte de domaines techniques non connus, en particulier l'eau et les déchets
- Possibilité de garder un pied dans la vie active.
- Stimulation forte pour l'utilisation des ressources Internet (peu développées au temps de leur activité)
- Par contre, initiative un peu isolée, qui rencontre des difficultés avec le fonctionnement habituel de l'association ECTI et ses règles (pas de reprise par ECTI 07/26, aucune diffusion dans le réseau national,)
- Beaucoup d'énergie déployée par les membres d'ECTI concernés avec le SMBP et pour la réalisation des dossiers.
- Jeu d'acteurs nouveau pour la plupart : la structure maître d'ouvrage doit piloter ce types de commandes, pour suivre, orienter, recadrer si nécessaire, dans un système d'acteurs plus complexe, moins linéaire que celui de l'entreprise.

SMBP

- Salue l'excellent niveau des dossiers rendus, particulièrement l'eau et les déchets dont une partie des données ont pu être intégrées dans le diagnostic.
- Le grand avantage a été d'avoir un groupe constitué à compétences multiples, qui a porté la proposition pour le collectif. Généralement, on rencontre des seniors volontaires mais individuels, sans coordination entre les compétences et les propositions.
- Expérience positive et innovante de relations entre 2 réseaux qui ne se connaissaient pas

- Approche innovante du « jeu des acteurs » sur un territoire
- Nécessité d'animation, de contacts réguliers

Le travail concernait le diagnostic de territoire. Il faut rappeler qu'un diagnostic territorial « partagé » du territoire en préfiguration d'un Pnr a pour objectifs d'établir un état des lieux initial, de référence et de montrer les tendances d'évolution du territoire, de mettre en évidence les enjeux de développement durable et de protection des patrimoines en vue de l'écriture de la Charte. C'est le « T zéro » du projet de Parc. On n'en était donc pas encore aux propositions, ce qui a pu frustrer.

Les perspectives

Dans la phase actuelle de la rédaction de sa Charte, le SMBP n'a pas relancé ECTI pour d'autres travaux. Il se concentre sur sa Charte, rédigée en interne avec une petite équipe, sur les bases du diagnostic. Le travail des commissions a pris le relais.

Par contre, **la valorisation et la mobilisation des compétences locales sont des enjeux clairement affichés dans la Charte.** Il sera certainement fait appel à ECTI dans des actions futures.